

[런던] 클라우드 펀딩을 활용한 런던의 지역 공동체 주도 도시재생 사례.

성명: 김건.

1. 런던시 도시재생 클라우드 펀딩 도입의 배경.

영국에서는 1970년대 이후 신자유주의 정책 기조에 따라 도시건축정책도 중앙정부에 의해 통제되던 방식(Managerialism)에서 점차 벗어나 지방분권과 시장경제 논리가 도입된 기업가적 방식(Entrepreneurialism)으로 변화되어왔다(Harvey, 2002). 즉, 중앙정부의 재정지출을 최소화하고 대신 민관협력체계(Private-Public Partnership)를 활성화하여 민간자원을 최대한 활용하는 방향으로 도시건축정책이 발전되어 온 것이다. 이러한 변화는 2000년대 이후 토니 블레어 노동당 정부의 근린재생정책(Neighborhood Renewal) 그리고 2010년대 데이비드 캐머런 보수당 연합정부의 지역주권법(Localism Act) 등의 도입을 통해 민간자원의 범위가 일반 시민들까지 포함되는 방향으로 그 정책적 범위가 확대되게 된다.

특히, 2008년 세계금융위기 이후 지속되는 경제침체와 그로 인한 건설경기 악화로 영국의 지자체들은 도시개발과정에 보다 다양한 민간자원을 활용할 수 있는 실험적 제도들을 내놓고 있다. 런던시의 클라우드 펀딩 프로그램(Mayor's Civic Crowdfunding Programme, 이하 MCCP로 표기)도 이러한 맥락에서 이해할 수 있는 지자체의 실험적 제도의 한 사례로 볼 수 있다. 2014년부터 시행되고 있는 MCCP는 유럽 내의 주요도시 중 최초로 클라우드 펀딩 요소를 지자체의 도시재생 정책에 공식 적용한 사례로 다양한 시민들

의 참여를 유도하는데 기여했다는 평가를 받는다. MPPC는 공청회, 설명회, 협의회 등 절차적 정당성 확보에 주력해온 기존의 주민참여방식에서 탈피하여 누구나 쉽게 접근 가능한 온라인 플랫폼을 통해 보다 실질적인 주민 참여를 유도하고 이를 정책추진 과정에 적극 반영하고 더 나아가 정책개발 및 수정 시에도 중요한 요소로 고려한다는 데에 그 방점이 있다. 이러한 측면에서 런던시의 MPPC 사례는 시민참여를 강조하는 방향으로 정책적 패러다임이 바뀌고 있는 서울시에도 시사하는 바가 크다.

2. 런던시 도시재생 클라우드 펀딩 프로그램의 이해.

2-1. 클라우드 펀딩의 종류.

클라우드 펀딩은 일반적으로 온라인 플랫폼을 이용해 대중(Crowd)으로부터 자금을 조달하는(Funding) 방식으로 특히 좋은 아이디어나 기술은 보유하고 있으나 자금력이 부족한 개인이나 중소기업들에게 대안적 자금확보 방법으로 활용되고 있다. 영국에서는 최근 들어 이러한 클라우드 펀딩의 기법이 기업과 산업의 영역을 넘어 공공정책의 영역으로까지 확장되고있다.

특히 2010년 지역주권법(Localism Act) 도입 이후 중앙정부의 재정지원이 지속적으로 감소하고 있는 영국에서는 지자체를 중심으로 클라우드 펀딩을 새로운 정책 추진을 위한 일종의 자금확보 수단으로 제도화하려는 노력을 하고있다. 그 중에서도 런던시의 MCCP 도입은 클라우드 펀딩 기법을 공공정책의 영역 안으로 확장/정착시키는데 선도적인 역할을 하고 있다. 이러한 클라우드 펀딩은 자금의 성격과 수익배분 방법에 따라 다음과 같이 크게 4가지로 구분해서 살펴볼 수 있다.

표 1. 크라우드 펀딩의 종류 (출처: NESTA, 2019a)

크라우드 펀딩 종류	자금 제공자	특징
기부형 (Donation-based)	기부자	순수하게 기부목적으로 모인 자금으로 자금 제공자에게 돌아가는 별도의 이윤이나 혜택은 없음.
리워드형 또는 후원형 (Reward-based)	후원자	후원에 대한 대가로 자금 제공자는 추후 현물 또는 서비스를 보상받음. (예. 배지나 엽서 등의 기념품)
지분형 또는 증권형 (Equity-based)	투자자	자금 제공자는 투자의 대가로 비상장 지분을 받아 이를 통해 해당 사업의 수익을 배당받음.
대출형 (Lending-based)	투자자	P2P대출 방식으로 자금 제공자는 펀딩 수혜자로 부터 은행보다는 높은 수준의 대출이자를 받음 (약 5-10%)

런던시의 도시재생 크라우드 펀딩 프로그램(MCCP)은 상기의 4가지 유형 중 기부형 방식으로 추진된다. 따라서, MCCP를 통해 모인 자금은 모두 별도의 보상이나 수익배분 과정이 필요없는 자선적 성격이 강한 기부금으로 볼 수 있다. 즉, 기부자들의 공감을 얻을 수 있는 사업이라면 큰 제약없이 기부금을 활용할 수 있는 것이다.

이러한 측면에서 MCCP는 기존의 도시개발 평가기준에 구애받지 않고 새로운 방식의 사업들을 시도해볼 수 있는 ‘도시 실험의 장’을 제공해준다고 볼 수 있다.

2-2. 런던시 도시재생 클라우드 펀딩 프로그램(MCCP)의 추진절차.

MCCP의 추진절차를 살펴보면 1) 아이디어 제안(Pitch), 2) 적합성 검토(Screening), 3) 온라인 기부금 모금(Pitch goes live), 4) 기부금 사용 결정(Community pledge money), 5) 사업추진(Project development) 이렇게

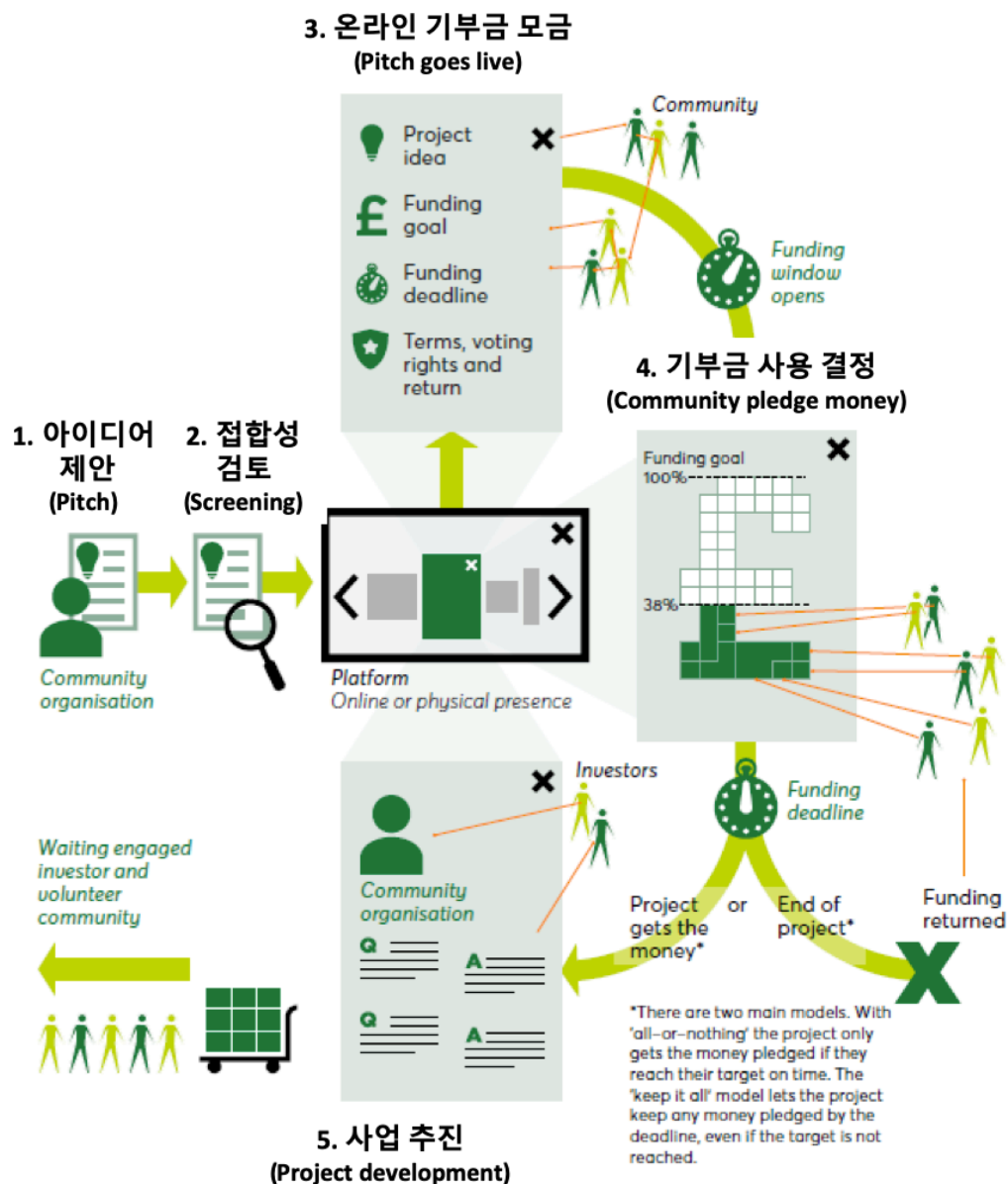


그림 1. 런던시 도시재생 클라우드 펀딩 프로그램(MCCP)의 절차. (출처: Nesta, 2019b)

크게 5단계를 거치게 된다. 이 절차를 간단히 표현해 보면 아래와 같다.

1) 아이디어 제안(Pitch) 단계에서는 공통 관심사를 가진 주민들이 소그룹을 조직하여 마을에 필요하거나 마을을 개선할 수 있는 아이디어를 간단한 제안서 형식으로 온라인 플랫폼에 올린다. 제안서에는 해당 아이디어에 대한 간단한 소개와 함께 이를 실제 프로젝트화 하기 위한 실행방안과 예상 효과의 내용까지 포함하게 된다. 예를 들어 우리마을에 도심공원(urban park)이 필요하다고 생각하는 주민들이 여럿 모이게 되면 이들이 마을 대표로 도심공원 프로젝트 제안서를 구체적으로 작성하여 온라인 플랫폼으로 제출한다. 특히, 제안서는 사업에 필요한 상세한 예산과 이를 위한 기부금의 최종 목표금액을 명시함으로써 기부자들이 적절한 금액을 기부할 수 있도록 안내하는 역할도 한다.

2) 이렇게 온라인 플랫폼으로 제출된 제안서들은 일반 대중들에게 공개되기 전에 우선 런던시 자체적으로 적합성 검토(Screening)를 하게 된다. 이 단계에서는 해당 아이디어의 공공성, 실행가능성 등을 런던시 도시재생본부(Regeneration Unit)의 내부 기준에 따라 사전 평가하게 되며 이 단계를 통과한 제안서들은 온라인 플랫폼 상에 공개된다.

3) 일단 제안서가 온라인 플랫폼에 공개되면 크라우드 펀딩 모금(Pitch goes live) 단계로 넘어가게 된다. 이 단계에서는 온라인 플랫폼을 방문한 개인이나 단체가 제안서들을 살펴보고 지지하는 쪽에 직접 소정의 금액을 기부하게되며 그 누적금액은 온라인 플랫폼 화면에 실시간으로 공개된다. 누구에게나 오픈된 온라인 플랫폼이기 때문에 해당 지역주민들 뿐만 아니라 멀리 떨어진 타도시의 시민들까지도 기부자로 참여할 수 있다. 시당국도 물론 기부자로 참여할 수는 있지만 기부액이 최종 목표금액의 75%를 넘을 수는 없다. 즉, 최소한 25%이상은 시정부가 아닌 일반시민들로 부터 편

딩을 직접 받아야하는 것이다.

4) 기부금 모금 기간이 완료되면 런던시에서는 사업 진행 여부에 대한 결정을 하게된다. 만약 해당 제안서가 최종 목표금액에 도달했다면 소정의 준비기간을 거쳐 프로젝트화 되는 단계로 넘어가겠지만 목표금액에 미달되었을 경우 추가의 매칭펀딩(예. 추가정부지원, 기업후원 등) 가능성을 타진해본 후 진행여부를 판단하게 된다.

5) 사업 진행이 결정된 제안들은 제안서를 작성한 마을주민들이 주도가 되어 사업을 추진하게 된다. 지역마다 처한 상황이 다르기 때문에 각 지역마다 마을주민들이 최적의 사업 추진 가버넌스를 구축하는 것이 이 단계의 핵심 내용이라고 할 수 있다.

2-3. 런던시 도시재생 클라우드 펀딩 프로그램(MPPC)의 가버넌스.

MCCP의 가버넌스 구조는 크게 온라인 플랫폼과 오프라인 플랫폼으로 구분하여 살펴볼 수 있다.

2-3-1. 온라인 플랫폼.

- Spacehive¹:

영국에는 Kickstarter, Crowdfunder, Zopa, Crowcube, Seedrs, Funding Circle 등 개인이나 기업을 대상으로 클라우드 펀딩 플랫폼을 개발/운영하는 개발사들이 있다. Spacehive도 이러한 개발사 중 한 곳으로 2014년부터 런던시 도시재생사업 전용 클라우드 펀딩 플랫폼을 개발하여 런던시에 지원을 해주고 있다. 즉, 민간기업을 대상으로 클라우드 펀딩을 운영했던 경험을 바탕으로 런던시 당국이 보다 효율적으로 도시재생사업을 추진할 수

¹ Spacehive 관련 심화 내용은 홈페이지에서 확인 가능. <https://www.spacehive.com>

있도록 온라인 플랫폼 운영 도우미 역할을 하고 있다고 할 수 있다.

- LEAP(Local Enterprise Action Partnership)²:

LEAP는 런던 지역의 일자리 창출과 경제 성장을 위해 런던시와 지역 기업들이 모여 결성한 지역 경제인 단체이다. 지역 기업 대표와 런던시청 내의 주요 본부장(도시계획본부장, 도시재생본부장, 지역경제본부장 등)들이 공동 이사를 맡고 있는 LEAP는 주로 런던시의 지역경제 활성화 정책 추진 시 재정적 또는 인적 지원을 해준다. MCCP도 LEAP가 지원하는 런던시 정책 중 하나이다. 구체적으로 런던시가 특정 프로젝트에 크라우드 펀딩 기부자로 참여하기로 결정하면 시청 기부금은 LEAP에 맡겨지게 되고 LEAP는 여기에 매칭금액 보태어 더 큰 금액을 기부하는 시스템으로 MCCP를 지원하게 된다. 따라서 LEAP는 런던시 도시재생 크라우드 펀딩 프로그램의 중요한 재정 지원자 역할을 한다고 볼 수 있다.

2-3-2. 오프라인 플랫폼.

- Future Cities Catapult³: Future Cities Catapult는 정부의 지원을 받아 운영되는 준 공공 연구기관으로 미래의 도시정책에 대한 연구를 한다. 최근에는 주로 스마트 시티 관련 정부 또는 기업 연계 연구 프로젝트를 수행하고 있다. MCCP에서는 런던시와 함께 사업을 평가하고 이를 정리하여 대중에 전파하는 역할을 한다. 예를 들어 분기별로 워크숍을 개최하여 작년 사업에 대한 내용을 대중과 공유하고 올해 추진 중인 사업을 중간 점검한다. 또한 매년 완료된 사업의 내용을 엮은 백서를 출간함으로써 사업의 추진 과정과 결과를 일반 시민들이 쉽게 이해할 수 있도록 도와준다. 따라서 Future Cities Catapult는

² LEAP 관련 심화 내용은 홈페이지에서 확인 가능. <https://lep.london>

³ Future Cities Catapult 관련 심화 내용은 홈페이지에서 확인 가능. <https://www.spacehive.com>

도시재생 클라우드 펀딩 프로그램의 내용을 평가/기록하고 이를 대중과 공유하는 전파자 역할을 한다고 할 수 있다.

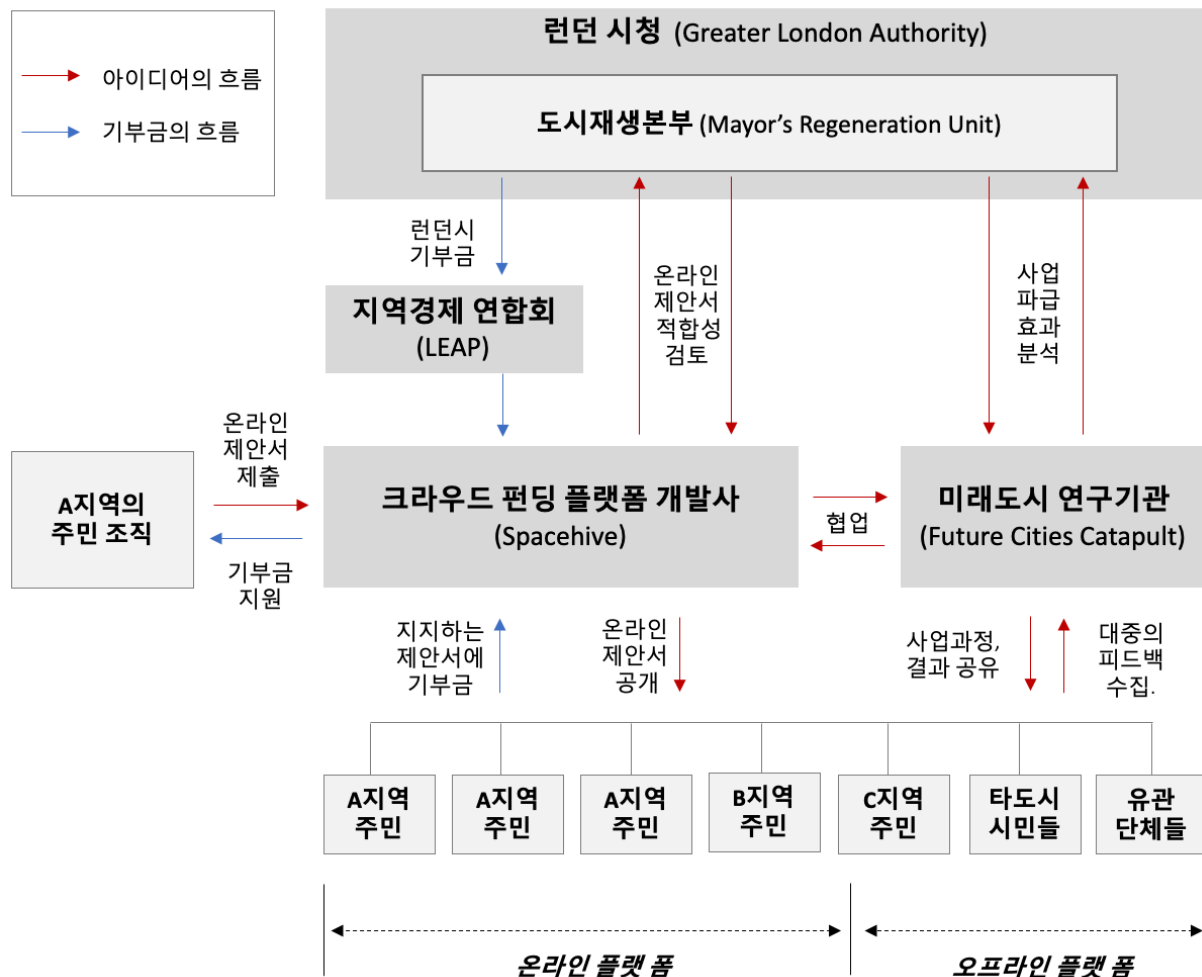


그림 2. 런던시 도시재생 클라우드 펀드 프로그램 가버넌스 구조. (출처: 저자 작성)

이러한 가버넌스 구조 속에서 시민들은 온라인 플랫폼과 오프라인 플랫폼 양쪽을 오고 가며 클라우드 펀딩 프로그램에 직/간접적으로 참여하게 된다. 다시 말해 온라인 플랫폼을 통해서는 다양한 도시재생 아이디어들을 확인하고 마음에 드는 아이디어를 선택하여 클라우드 펀딩을 함으로써 후원자

로 직접 참여하게 된다. 그리고 오프라인 플랫폼을 통해서는 사업추진과정에서 겪는 어려움이나 노하우를 공유하는 자리에 지속적으로 참석하여 의견도 개진함으로써 해당 프로그램에 간접적으로 참여하는 효과를 얻게 된다.

2-4. 런던시 도시재생 클라우드 펀딩 프로그램(MCCP)의 성과.

MCCP의 성과는 1기(2014-2016년)와 2기(2017-2019년)로 구분하여 살펴볼 수 있다. 우선 1기에는 3년 동안 총 50여개의 크고 작은 도시재생사업들이 추진되었다. 추진된 사업들은 마을카페, 마을 푸드뱅크, 공동체 부엌, 공동체 농장, 어린이 운동장, 청소년 도서관, 도심 공원 등으로 그 종류는 매우 다양하다. 펀딩 금액을 살펴보면 개별 사업당 평균적으로 약 3-4만 파운드(한화 약 4.5천-6천만원) 정도의 클라우드 펀딩이 모금되었다. 전체 사업에 모금된 펀딩 금액을 합산하면 3년간 총 5,700여명으로부터 약 1.9백만 파운드(한화 약 28억원) 정도의 기부금이 모금됨 셈이다. 기부자 중에는 런던시도 포함되며 런던시의 경우 1기 사업이 추진되는 동안 개별 사업에 기부할 수 있는 최대 금액을 건당 2만 파운드(3천만원) 이하로 제한하였다.

2기에 들어서면서 런던시는 기존 2만 파운드의 기부금 제한을 5만 파운드(한화 7.5천만원)로 상향 조정한다. 이는 1기에 추진되었던 사업들이 긍정적으로 평가받으면서 런던시의 지원예산이 증가하였고 신규 제안사업들의 규모도 이전보다 커졌기 때문이다. 이에 따라 2기에는 1기에 비해 개별 사업당 약 1.5배 상승한 약 4.5-5.5만 파운드(한화 약 7천-8.5천만원) 정도의 기부금이 평균적으로 모금되었다. 자연스럽게 총 기부금 금액도 1기 금액의 두배를 훌쩍 넘는 약 4.4백만 파운드(한화 약 65억)를 기록하였고

총 기부자 수도 같은 기간 동안 두배 넘게 상승하였다. 즉, 런던시 도시재생 클라우드 펀딩 프로그램이 이제는 실험단계에서 벗어나 정착단계로 진입하면서 시민들의 참여는 더욱 증가하고 시당국의 지원은 강화되는 방향으로 진화하고 있다고 볼 수 있는 것이다.

표 2. 런던시 도시재생 클라우드 펀딩 프로그램의 성과. (출처: Spacehive)

구분	2014-2016년	2017-2019년
총 추진 사업 수	약 50여개	약 80여개
총 기부금액	약 1.9백만 파운드 (한화 약 28억)	약 4.4백만 파운드 (한화 약 65억)
총 기부자 수	약 5,700여명	약 12,300여명
시정부가 기부할 수 있는 최고금액	2만 파운드 (한화 약 3천만원)	5만 파운드 (한화 약 7.5천만원)

런던시는 앞으로 도시재생사업 추진 시 이러한 클라우드 펀딩 방식을 더욱 활성화한다는 계획이다. 이를 위해 2020년부터는 MCCP에 대한 시예산도 연간 1백만 파운드(한화 약 15억) 이상으로 상향 조정하여 운영한다는 계획이다.

3. 클라우드 펀드로 시작된 Peckham Coal Line 프로젝트.

3-1. Peckham Coal Line 프로젝트의 개요.

Peckham Coal Line 프로젝트는 2014년 런던예술대학(UAL) 건축과 학생들이 디자인 스튜디오에서 제안했던 아이디어가 시발점이 되었다. Peckham 지역은 과거 산업혁명 시기에 석탄 등의 생산자원들을 운반하여 런던에 공급하

던 중요 거점지역 중의 한 곳이었다. 시간이 흐르면서 관련 부대 시설물들은 유헴공간으로(예. 폐쇄된 석탄 야적지) 남겨지게 되고 이 공간들은 Peckham 지역의 지리적 장벽이 되었다. 이에 예술대 건축과 학생들은 이러한 유헴공간들을 순차적으로 재생하여 지리적으로 분절되었던 지역을 점차 연계시키고 지역 경제 활성화의 구심점으로 삼자는 아이디어를 내놓는다. 이 아이디어는 Peckham 지역 신문에 게재가 되어 주민들의 주목을 받게 되면서 이듬해인 2015년 런던 크라우드 펀딩 프로그램을 통해 실제 프로젝트화되기 시작한다.

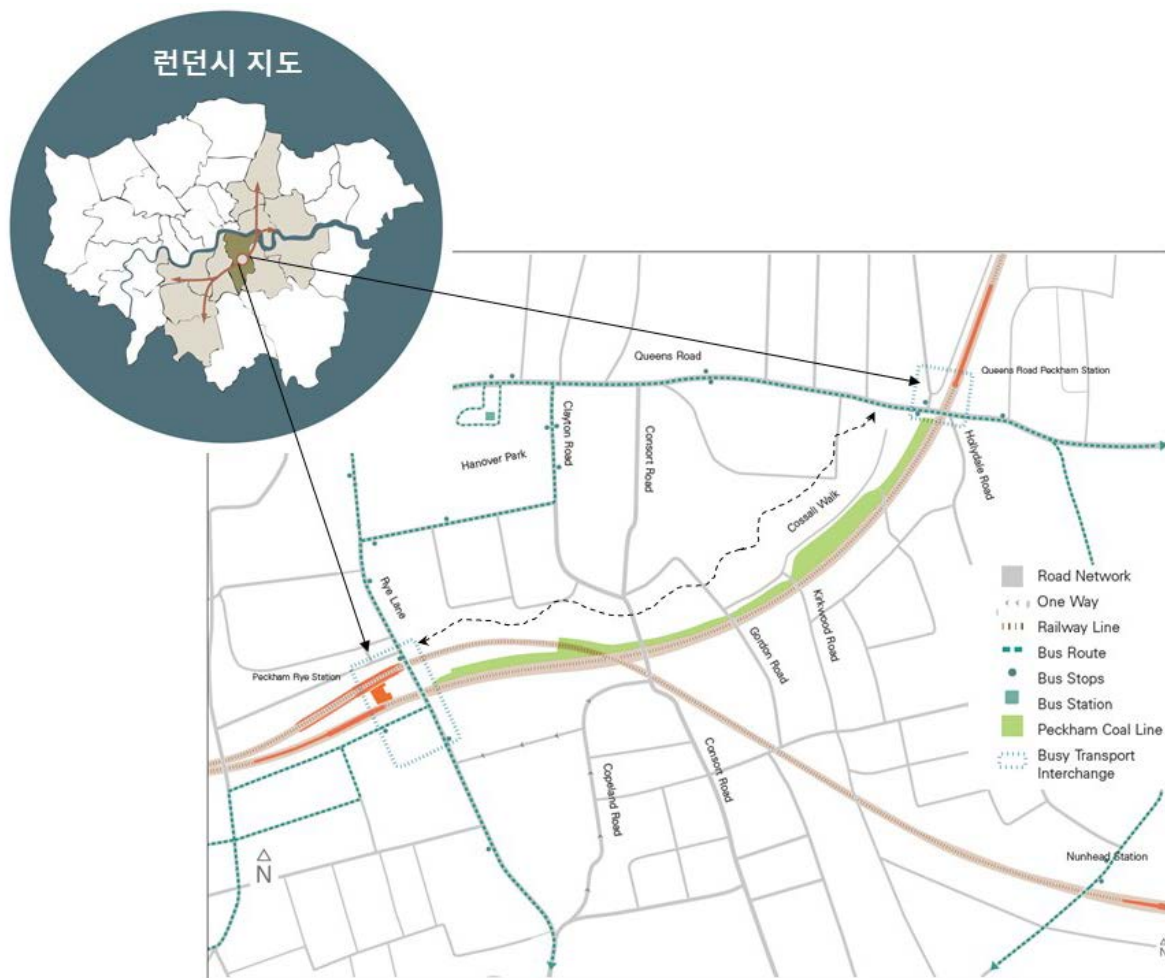


그림 3. Peckham Coal Line 프로젝트의 초기 아이디어. (출처: FPCL, 2018)

프로젝트 초기에는 게릴라 가드닝이나 벽화 그리기 등 일회성 활동들을 중심으로 사업이 단발적으로 추진되었으나 사업에 대한 좀더 체계적인 접근이 필요하다는 공감하에 주민들은 Friend of Peckham Coal Line(FPCL)이라는 지역조직을 만들어 장기적 사업전략을 세우는 등 폭넓은 활동을 하게 된다. FPCL의 대표적인 활동으로는 Peckham Coal Line Feasibility (PCLF) 연구활동을 들 수 있다. PCLF는 Peckham Coal Line 프로젝트를 효과적으로 실현시키기 위해 세부사업들을 선별하고 각각의 추진방법과 시기를 장기적 관점에서 기획한 연구활동이다. 즉, 일종의 프로젝트 예비 타당성 조사와 그에 맞춘 프로젝트 추진전략을 꼼꼼하게 세우는 활동인 셈이다.

이러한 FPCL의 연구활동들이 긍정적으로 평가받는 이유는 지역주민이 함께 참여하며 연구/조사가 이루어졌기 때문이다. 즉, 문헌조사에 의존한 기존의 연구조사 형식에서 탈피하여 마을활동을 하면서 드러나는 이슈들을 정리하고 이를 장기적 마을개선전략에 반영하는 참여형 연구조사를 했다는데 의의가 있다. 이러한 방식의 FPCL의 마을 연구/조사활동은 크라우드 펀딩이라는 보다 개방적이고 투명한 사업자금 모금 과정을 통해 보다 극대화되었다고 볼 수 있다.

3-2. Peckham Coal Line 프로젝트의 주요 활동.

2015년 단기 사업으로 시작된 Peckham Coal Line 프로젝트는 Friend of Peckham Coal Line(FPCL)이라는 지역기반의 주민모임 조직되면서 중장기 사업으로 발전하게되는 발판을 마련하게 된다. FPCL이 중심이 되어 매년 도시재생 크라우드 펀딩 프로그램에 참여하면서 Peckham에서는 주민들이 다양한 종류의 마을활동들을 지속적으로 제안하고 체계적으로 추진할 수

있는 시스템을 구축하게 되었다.

예를 들어, Grow the Line은 버려지거나 이용빈도가 낮은 철도부지에 나무를 심거나 화분을 옮겨 놓으면서 공원화하는 활동이다. 지자체의 사전 허가 하에 마을공원에 관심이 많은 마을 주민들이 지역 상인들과 함께 다양한 종류의 꽃과 나무를 철길을 따라 심는다. 이러한 활동을 통해 참여주민들은 서로 모여서 마을공원 조성을 위한 아이디어들을 공유하고 이를 위한 구체적인 실천방안들도 장기적 관점에서 함께 논의해볼 수 있는 시간을 갖을 수도 있다.



그림 4. Grow the Line 활동의 모습. (출처: : FPCL, 2018)

또한, FPCL은 주변 15여개의 초/중학교들과 협약을 맺고 매달 정기적으로 학생 참여형 워크숍을 운영한다. 본 워크숍에서는 사진과 모형 등을 활용하여 Peckham Coal Line의 발전과정을 학생들과 함께 공유하고 학생들은 퀴즈형식을 통해 그 발전방향에 대한 본인의 생각을 표현한다. 이렇게 수집된 학생들의 의견들은 추후 FPCL의 전략수립에 중요한 요소로 반영된다. 즉, 기존 도시설계/계획단계에서 소외되거나 배제되었던 어린이들의 시각도 자세히 살펴볼 수 있는 기회를 갖게 되는 것이다.



Figure 5. FPCL의 초등학교 워크숍 모습. (출처: FPCL, 2018)

이처럼 도시재생 클라우드 펀딩 프로그램은 다양한 마을활동을 통해 Peckham 지역 주민들이 마을의 주요 문제에 대해 함께 고민해보고 이를 해결하기 위한 크고 작은 행동들을 시도해볼 수 있는 기회의 장을 제공해준다고 볼 수 있다. 중요한 것은 이러한 활동의 중심에 정부나 정부기관이 아닌 지역 주민들로 구성된 FPCL이 있다는 점이다. 즉, 정부의 통제나 간섭보다는 주민조직이 중심이 되어 주민사이에 분산되어 있던 로컬 데이터를 수집하고 이를 도시재생과정에 적용시키려는 선순환의 구조를 구축해나가고 있다는 점이 중요하다.

3-3. Peckham Coal Line 프로젝트의 주요 성과.

지난 3년간 Peckham Coal Line 프로젝트의 성과 중 하나는 지속적인 주민참여가 가능한 도시개발 환경을 조성해왔다는 것이다. 이는 프로젝트 초반에만 단발성으로 주민모임을 추진하던 기존방식에서 벗어나 프로젝트 기간 내내 주민 소모임을 장려하고 이를 소규모 사업으로 서로 연계하는 방식으로 추진해나가면서 가능했다.

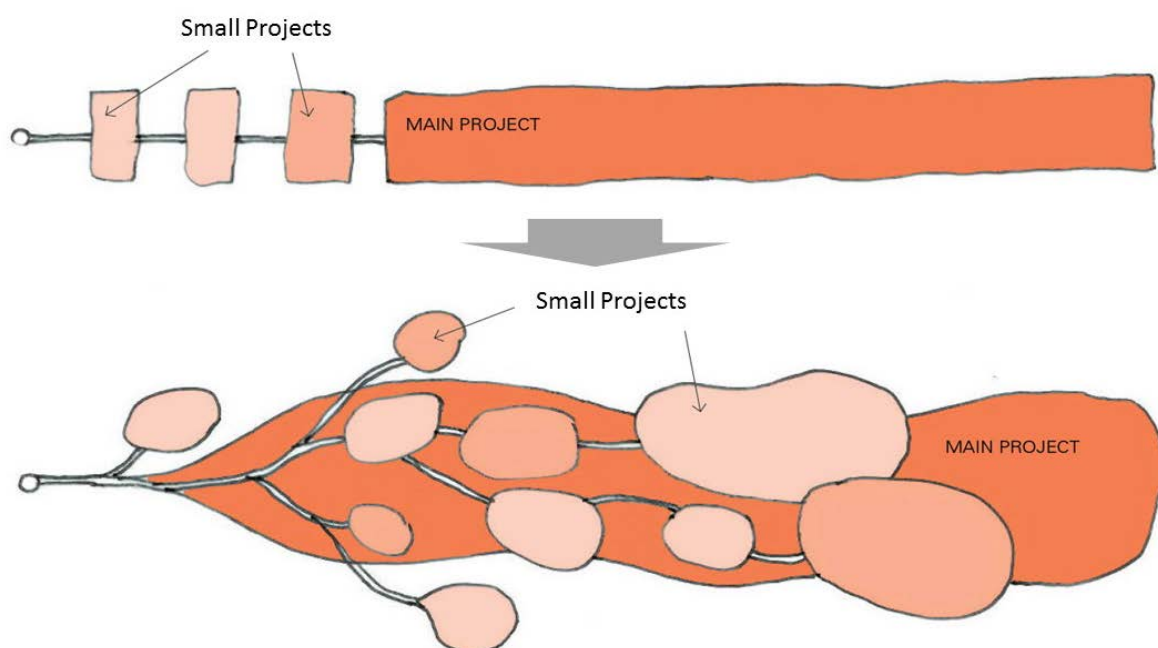


그림 6. Peckham Coal Line 프로젝트의 진행과정 변화. (출처: FPCL, 2018)

이렇게 서로 연계되는 주민 참여형 소규모 마을활동들을 프로젝트 기간 내 내 진행하면서 Peckham Coal Line의 중장기 로드맵도 자연스럽게 완성되었다. 중장기 로드맵을 살펴보면 2021년까지는 Peckham 내에 지리적으로 단절되었던 지역 사이에 연결통로들을 복원시키고 그 이후 2023년까지는 철길을 따라 버려지거나 이용빈도가 낮은 부지들의 녹화사업을 추진한다. 그리고 2023년 이후에는 Peck Rye 역사를 중심으로 옛 석탄 야적장을 마을복합공간으로 재생시키는 사업을 추진한다. 즉, 마을에 필요한 공공 인프라 시설들(연계통로, 소광장, 공원 등)을 우선 구축하고 그 이후 주요 건축사업을 추진하는 방식으로 로드맵을 구성하였다.

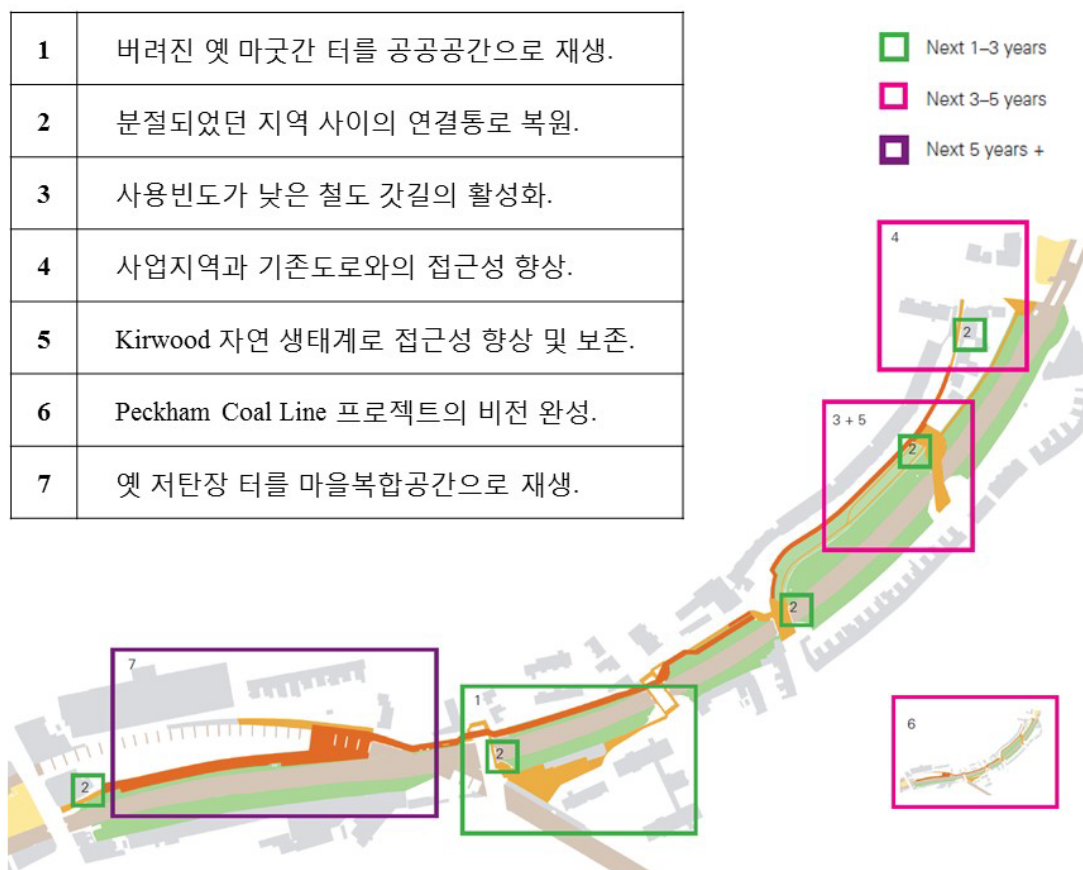


그림 7. Peckham Coal Line의 중장기 로드맵. (출처: FPCL, 2018)

그리고 이렇게 완성된 Peckham Coal Line의 중장기 로드맵은 지자체의 지역개발계획에 주요 내용으로 포함되었다. 구체적으로 Southwark 구청이 2018년 새롭게 발간한 지역개발계획서의 45항(The New Southwark Plan: Section DM45)을 살펴보면 ‘Low Line’ 이라는 개념이 새롭게 등장한다 (Southwark, 2018). ‘Low Line’ 은 지상철을 따라 이어지는 철로하부 공간 (철도갓길, 터널 등)으로 Southwark 구청에서는 ‘Low Line’ 을 중심으로 다양한 방식의 재생사업을 추진하여 지역경제를 활성화 시킬 수 있는 원동력으로 활용하겠다는 계획이다.

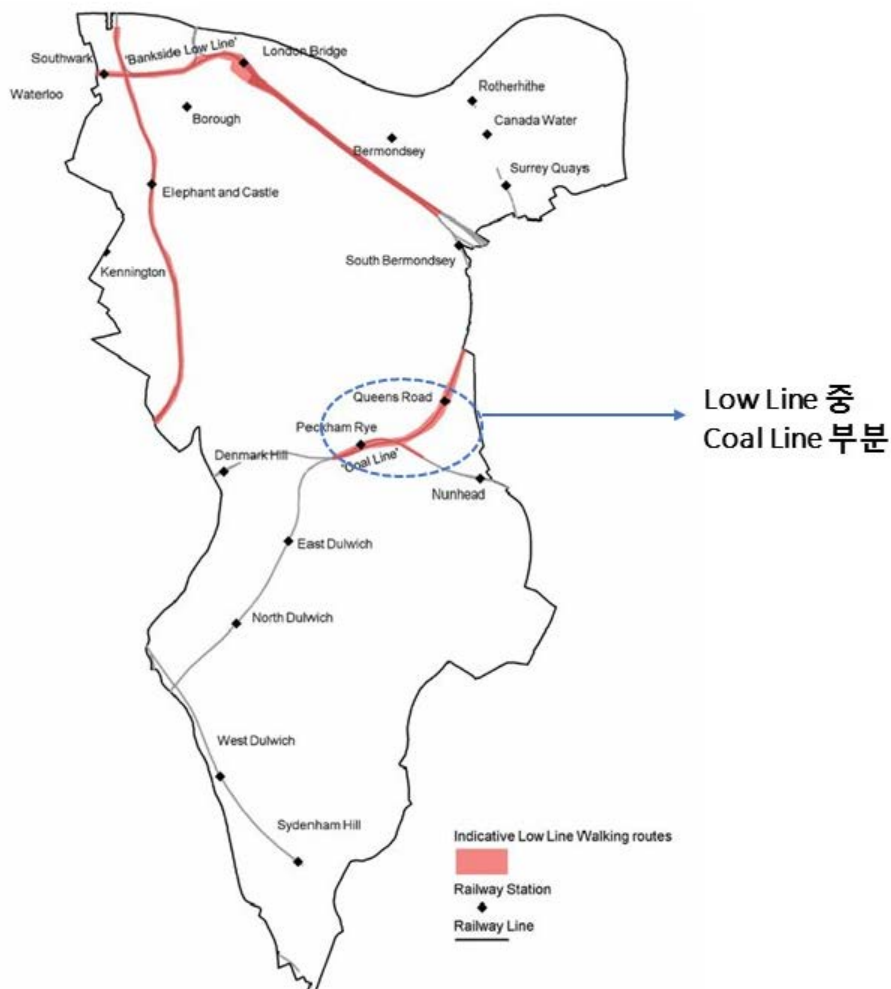


그림 8. The New Southwark Plan에 포함된 Peckham Coal Line.
(출처: Southwark Council, 2018)

즉, 주민이 주도가 되어 완성한 Peckham Coal Line의 중장기 로드맵이 공공의 적극적인 지원하에 Southwark 지역개발계획의 중요한 부분으로 공식 인정받게 된 것이다. 공공의 지원 이외에도 Peckham Coal Line 프로젝트는 민간기업으로 부터 추가적인 인적, 물적 지원을 받으며 사업추진 동력을 확보하게 된다. 예를 들어 Arup이나 Rider Levett Bucknall 등의 기업들이 PCLF 연구활동에 함께 참여하면서 예산산출과 계획에 대한 지원을 해주기도 하고 소규모 마을활동을 위한 재정적 지원도 해주면서 PCLF가 좀 더 다양한 형태의 후원 채널을 확보하게 된 것이 또 하나의 성과인 것이다.

이렇게 Peckham Coal Line 프로젝트는 공공 뿐만 아니라 민간기업의 참여도 함께 이끌어내면서 보다 안정적인 사업을 추진을 해나가고 있다. 중요한 점은 이 과정에서 지속적인 주민참여가 가능한 시스템을 만들고 이를 통해 지역 맞춤형 중장기 로드맵을 구축하였다는 점이다. 그리고 이렇게 완성된 로드맵을 지자체의 지역개발계획에 공식 포함시켜 공공의 지원을 받는 사업으로 발전시키는데 기여했다는 것이 본 프로젝트의 큰 성과라고 할 수 있다.

4. 나오며.

도시를 개발하는 기존의 방식, 즉 중앙정부가 통제하거나(Managerialism) 또는 시장경제 논리가 우선되는 방식(Entrepreneurialism) 모두 짧은 기간 내에 큰 효과를 얻기 위해 지역의 특성과는 상관없이 개발의 우선 순위가 정해지고 그로 인한 개발이익들은 지역민들에게는 환원되지 못하는 경우가 많았다. 런던시 도시재생 크라우드 펀딩 프로그램(MCCP)은 이러한 불합리한 도시개발방식의 관행에서 벗어나 시민의 논리가 그 중심에 자리잡을 수 있도록 돕는 제도적 장치로 볼 수 있다. 즉, 소수의 행정관료나 전문가가

아니라 정책 수요자인 시민들이 직접 지역의 문제를 발굴하고 이를 온라인 플랫폼에 공유하여 문제해결을 위한 실제 사업을 추진할 수 있는 시스템을 제공해주고 있는 것이다. 이 시스템의 장점은 기존 오프라인 플랫폼에 참석할 시간적, 경제적 여유가 없는 시민들의 아이디어와 의견도 수렴할 수 있다는 점이다. 특정 지역문제에 대해 좀 더 폭넓은 대중과의 세밀한 교감이 가능한 셈이다.

물론 런던에서도 대부분의 도시개발사업은 여전히 시장경제의 논리가 우선되는 방식에 의해서 진행되고 있다. 그에 비해 크라우드 펀딩방식을 통한 도시개선사업들은 소수에 불과하다. 그럼에도 불구하고 런던시 도시재생 크라우드 펀딩 프로그램은 중요한 정책적 시사점을 제공해주고 있다. 우선 Peckham Coal Line 프로젝트에서 볼 수 있듯 크라우드 펀딩 방식은 ‘합리적인 마을의 힘’을 만들어내는데 큰 기여를 하고 있다. 분산되어 있는 주민들의 아이디어를 온라인 플랫폼을 통해 집단지성으로 발전시킨 이 ‘합리적인 마을의 힘’은 주민들의 공감과 이해를 바탕으로 하고 있기 때문에 매우 구체적이고 실천적이다. 그렇기 때문에 일회성의 단편적 시도를 넘어 주민들이 원하는 변화를 향해 장기적이고 지속적인 마을의 움직임으로 성장할 가능성이 크다. 이러한 가능성은 크라우드 펀드로 시작된 Peckham Coal Line 프로젝트가 지자체의 지역개발계획에 주요 내용으로 포함되는 사례를 통해서도 확인할 수 있다.

정책적 관점에서 보면 크라우드 펀딩 과정을 통해 형성된 이러한 ‘합리적인 마을의 힘’ 즉, 마을의 집단지성이 도시재생사업의 실효성을 제고할 수 있는 보조적 수단으로 유용하게 활용될 수 있다. 이러한 측면에서 런던시 도시재생 크라우드 펀딩 프로그램은 보다 개방적이고 투명한 과정을 통해 ‘합리적인 마을의 힘’을 형성하고 이를 바탕으로한 지역 공동체 주도의

새로운 도시재생 모델의 가능성을 제시해주고 있다는 점에서 정책적 의의가 있다고 할 수 있다.

[참고자료]

런던시 도시재생 클라우드 펀딩 온라인 신청서 양식 (출처: Spacehive)

MAYOR OF LONDON



ABOUT THIS FORM

Projects interested in participating in the 2020 Crowdfund London programme who have completed this form by **Monday the 18th of November**, will unlock additional resources and invitations to follow-up events designed to support you to start your campaign in late January 2020.

For more information on Crowdfund London, visit our [website](#).

Please note - this form is not the official application to the Mayor of London for this programme (that will come at a later stage) but is designed to gather some key information about your project so that we can support you overcome any challenges your project might have.

What is the name of your project?*

The name of your project can change before your start your campaign.

Brief description of your project?*

What will you deliver with the funds raised? Why do you think its important?

Where will your project take place?

E.g. local park, Tolworth, Surbiton

When do you want to deliver the project?

Is there a particular date (time frame) you are working towards delivering your project by?

Roughly how much are your looking to raise

We only need a rough indication at this stage. This will enable us to give you the most appropriate

WHAT SPECIFIC AREAS WOULD YOU LIKE SUPPORT WITH?

Please tick the areas where you need some guidance

- ☐ None - I'm ready to go!
- ☐ It's just an idea - I haven't figured out all the detail
- ☐ No experience in Crowdfunding
- ☐ Don't know how much it will cost
- ☐ Don't yet have a space for my project
- ☐ Don't have permission
- ☐ Don't know what permissions I need
- ☐ Haven't asked the community what they want

Do you have any other comments/questions?

PERSONAL DETAILS

First name*

Last name*

Email*

Phone number

Local Authority*

Privacy and Permissions

The GLA is committed to protecting and respecting your privacy, and will only use your personal information to support your project. From time to time, we would like to contact you about Crowdfund London. If you consent to us contacting you for this purpose, please tick the box below:

- ☐ I agree to receive communications from the GLA about Crowdfund London

To support your participation in Crowdfund London, our crowdfunding partner Spacehive would like to keep in touch with information about the programme. If you consent to Spacehive contacting you for this purpose, please tick the box below:

- ☐ I agree to receive communications from Spacehive about Crowdfund London*

You can unsubscribe from these communications at any time. For more information on how to unsubscribe, our privacy practices, and how we are committed to protecting and respecting your privacy, please review our [Privacy Policy](#).

Submit

Peckham Coal Line 클라우드 펀딩 모금 실제화면 (출처: Spacehive)

Create Discover Partner About


Search

Sign up Login

Spacehive

The Peckham Coal Line urban park

By The Peckham Coal Line Southwark Delivery stage



FUNDED ON 31 OCT 2015!

928 backers

£75,757 raised

Share this project Like 31 Comment 151 Follow 515

The Peckham Coal Line will be an elevated urban park built on disused railway coal sidings to form a natural, physical and social link between two high streets

The Peckham Coal Line
About me
PeckhamCoalLine

Idea Gallery Costs Backers

The Peckham Coal Line will connect the communities of Queens Road and Rye Lane so they benefit from commercial and cultural growth happening locally.


The 900m-long route will run on disused coal sidings alongside the railway line through the heart of Peckham. It will complement the urban setting and frame views across London, passing through beautiful Victorian brick viaducts before dropping down to a little-used nature reserve.

It will bridge the gap in a wider network of cycling and walking greenways between Brixton and the Thames.

The Coal Line is also a way of connecting people, whether that be traders benefitting from greater numbers of visitors, or creating and building on networks of local community groups

+ More

Location Southwark



Map Satellite

John Donne Primary School
Cowell Park
St Thomas the Apostle School and...

Peckhamplex
Gopeland Park & Bussey Building
CLF Art Cafe

Map data ©2019 Terms of Use Report a map error

About the space
+ More

Journey

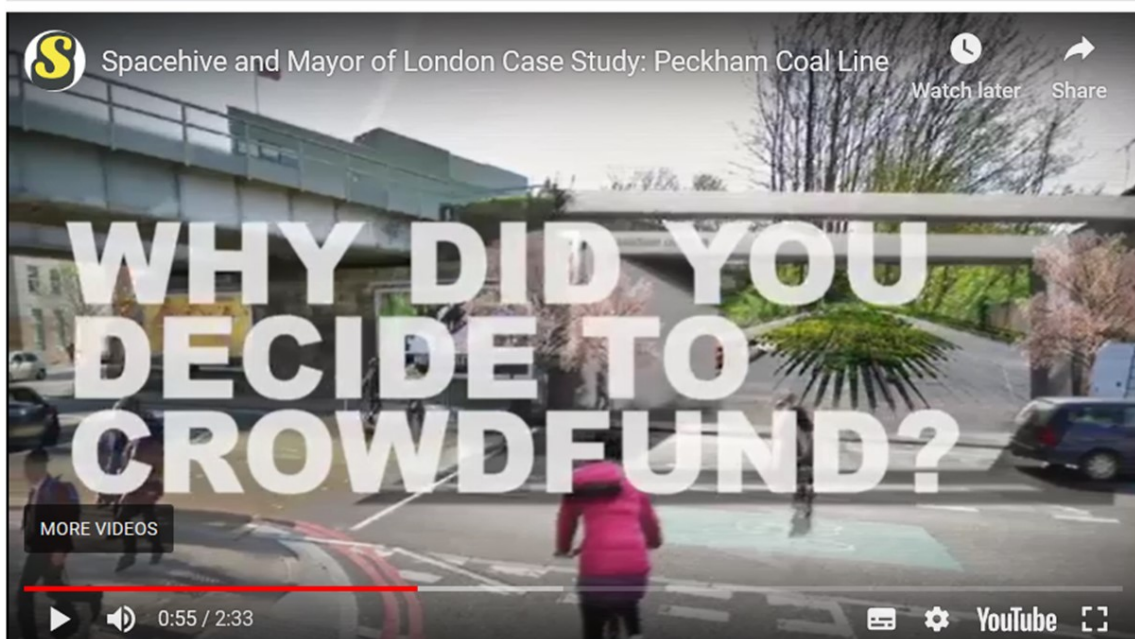
Follow this project for updates to your inbox

- The Peckham Coal Line urban park joined: idverde Community Investment Fund** 11 months ago

Empowering people to improve their green spaces, enhance their environment, and boost wellbeing.
- 32 people liked The Peckham Coal Line urban park** 1 year ago
- The Peckham Coal Line urban park joined: Southwark Hive** 3 years ago

Local people creating projects that make Southwark fantastic place to live, work and relax.
- The Peckham Coal Line urban park hit its fundraising target!** 4 years ago

Brilliant news, thanks everyone!
- Southwark Council pledged £10,000** 4 years ago
- 927 Pledges worth £28,800** 4 years ago



Peckham Coal Line 프로젝트 참고 영상 (출처: YouTube)

(출처: YouTube-> https://www.youtube.com/watch?v=Zck6_CQX14)



(출처: YouTube-> <https://www.youtube.com/watch?v=q0NSIkt2No&t=1s>)

[참고문헌]

- FPCL. (2018). *Peckham coal line feasibility study*. Friends of Peckham coal line. [online] Available at: <<http://www.peckhamcoalline.org/blog/peckham-coal-line-feasibility-study>> (검색일: 2019. 09. 30)
- Harvey, D. (2002). *From managerialism to entrepreneurialism: The transformation of urban governance in late capitalism*. The blackwell city reader, pp.456-463.
- NESTA. (2019a). *A compendium of innovation methods*, NESTA. [online] Available at: <<https://media.nesta.org.uk/documents/Compendium-of-Innovation-Methods-March-2019.pdf>> (검색일: 2019. 10. 03)
- NESTA. (2019b). *Taking ownership: community empowerment through crowdfunded investment*, NESTA. [online] Available at: <<https://media.nesta.org.uk/documents/Compendium-of-Innovation-Methods-March-2019.pdf>> (검색일: 2019. 10. 06)
- Southwark Council. (2018). *New southwark plan*. Southwark Council. [online] Available at: <<https://www.southwark.gov.uk/planning-and-building-control/planning-policy-and-transport-policy/development-plan/local-plan?chapter=4>> (검색일: 2019. 10. 09)